



4. kvartal og året 2009

Investorpresentasjon

Torsdag 11. februar 2010

www.veidekke.no



Innhold

- Året 2009
- Hovedtrekk 4. kvartal 2009
- Resultater konsern og virksomhetsområdene
- Industrivirksomheten i Veidekke
- Veien videre



Helse Miljø Sikkerhet

2009 - et krevende HMS-år



	H-verdi*		Sykefravær	
	2009	2008	2009	2008
Norge	5,2	2,9	5,7 %	5,3 %
Sverige	7,6	7,8	3,1 %	3,0 %
Danmark	6,6	9,2	2,4 %	2,2 %
Totalt	5,7	4,5		

* H-verdi: Antall skader med fravær per million arbeidede timer

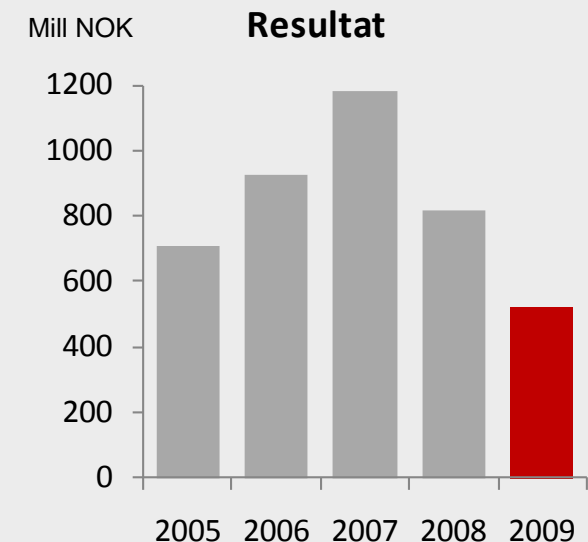
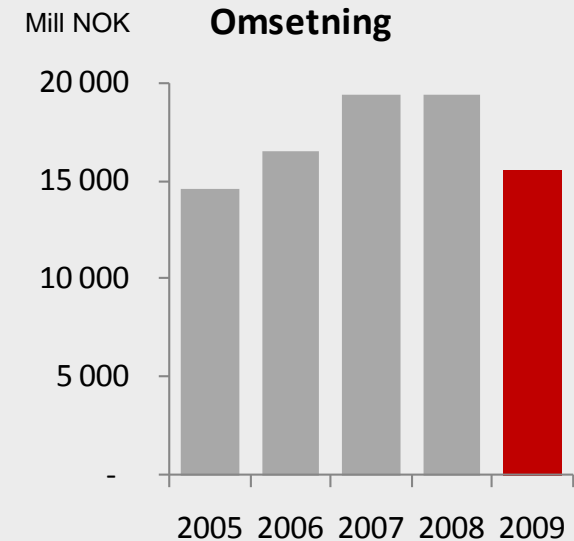
- HMS er et av de viktigste fokusområdene i Veidekke
- I 2009 har vi hatt en økning i skadestatistikken og en økning i sykefraværet
 - I tillegg har tre personer mistet livet i to arbeidsulykker i den norske virksomheten i 2009
- Godt HMS-arbeid er en forutsetning for selskapets verdiskapning

Særtrekk for året 2009

Fra finanskrisen til lavkonjunktur



- 20 % lavere omsetning
- Tilfredsstillende resultat
 - Gode entreprenørmarginer
 - Skuffende år i Industri
 - Negativt resultat i Eiendom
- Ordreserveren økt med 17 %
 - Dreining mot samferdsel
 - Nye ordre tatt i et tøft marked med press på marginene
- Boligsalget har tatt seg opp gjennom året
- Vi er gjeldfrie



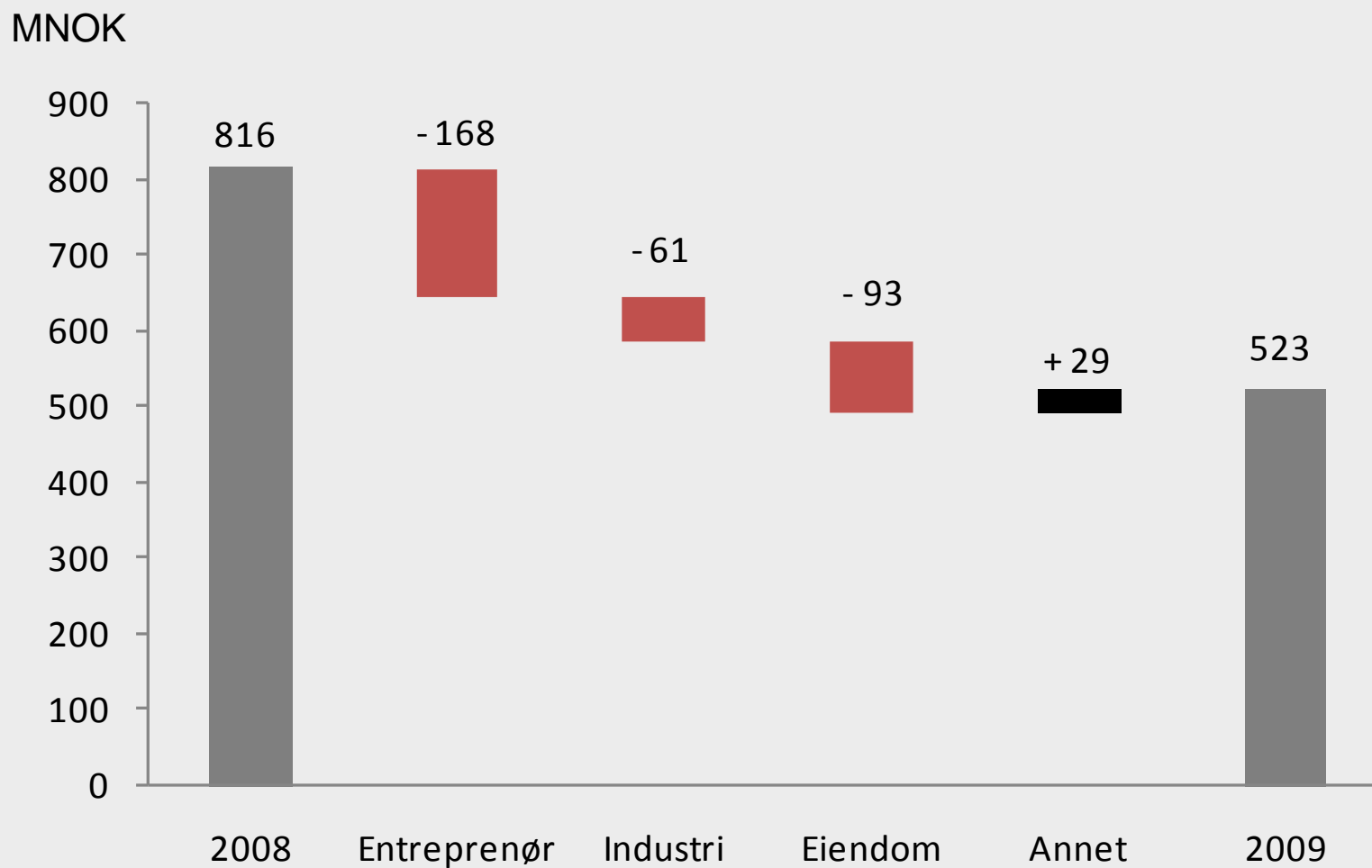
Virksomhetsområder 2009



Beløp i MNOK	2009			2008		
	Omsetning	EBT	Margin	Omsetning	EBT	Margin
Entreprenør Norge	8 121,4	523,7	6,4 %	10 660,2	707,9	6,6 %
Entreprenør Sverige	2 355,0	36,4	1,5 %	2 801,1	52,7	1,9 %
Entreprenør Danmark	1 618,5	45,6	2,8 %	2 073,0	13,2	0,6 %
Sum Entreprenør	12 094,9	605,7	5,0 %	15 534,3	773,8	5,0 %
Eiendom Norge	349,1	-47,9	-13,7 %	631,7	-49,9	-7,9 %
Eiendom Sverige	359,3	21,2	5,9 %	719,7	101,8	14,1 %
Eiendom Danmark	2,8	-47,2	-	50,4	-32,5	-64,5 %
Sum Eiendom	711,2	-73,9	-10,4 %	1 401,8	19,4	1,4 %
Veidekke Industri	2 968,0	7,1	0,2 %	3 292,6	68,1	2,1 %
Annet	-216,1	-15,8	-	-833,4	-45,7	-
Sum	15 558,0	523,1	3,4 %	19 395,3	815,6	4,2 %

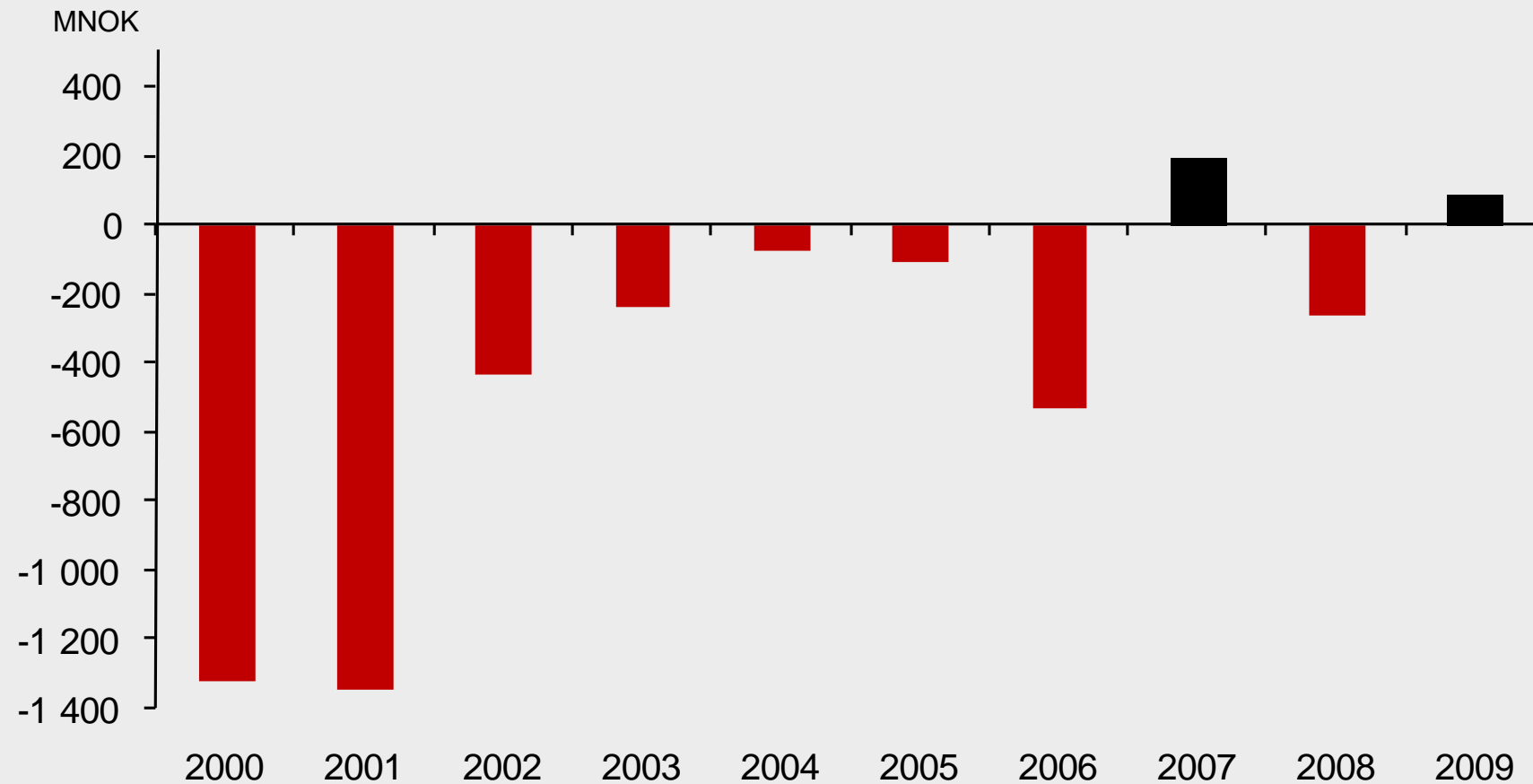
2009 versus 2008

Endring i resultat før skatt



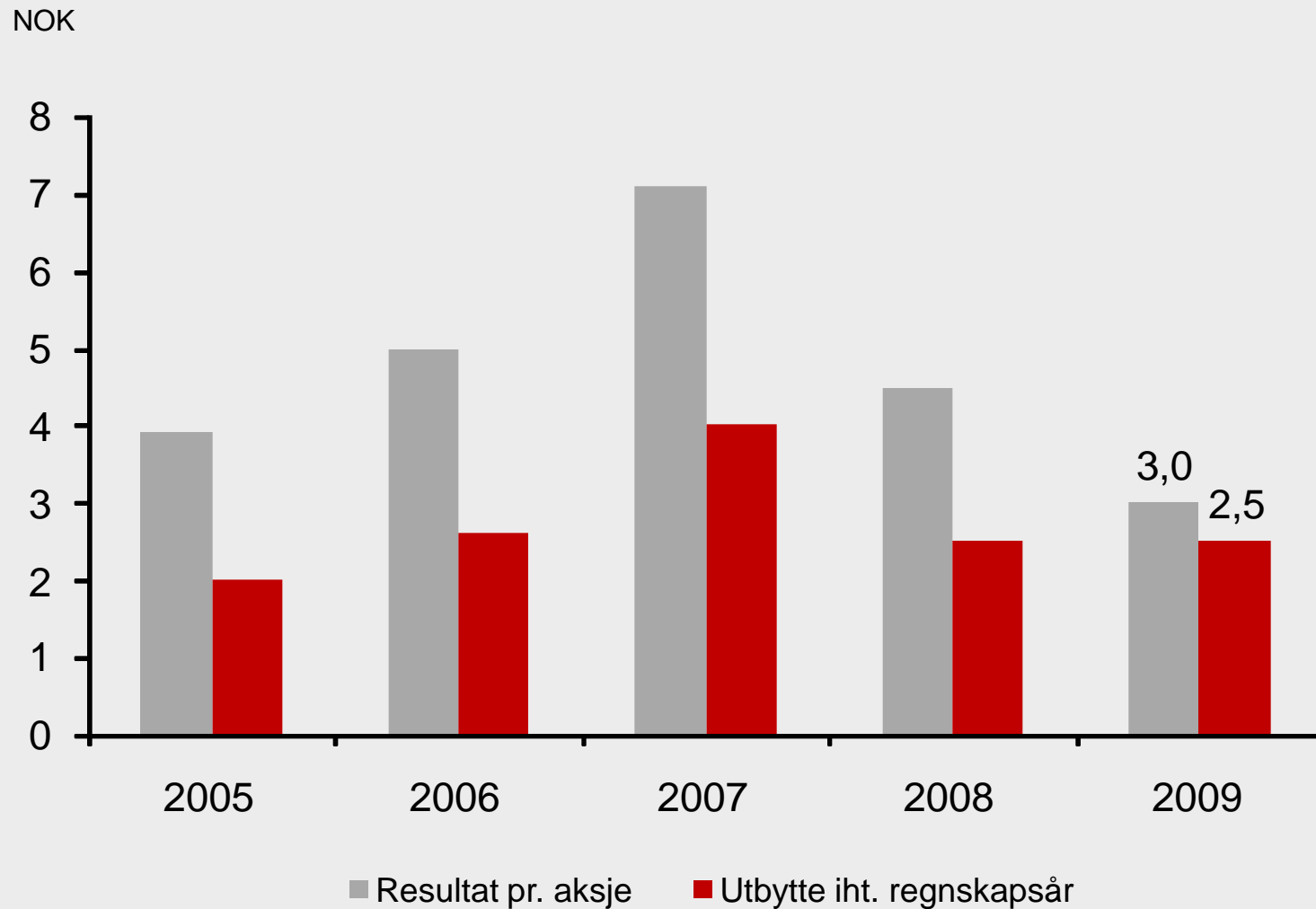
Veidekkes finansielle stilling

Netto rentebærende posisjon siste 10 år



Utbytte for 2009

Høy utdelingsgrad (83 %)

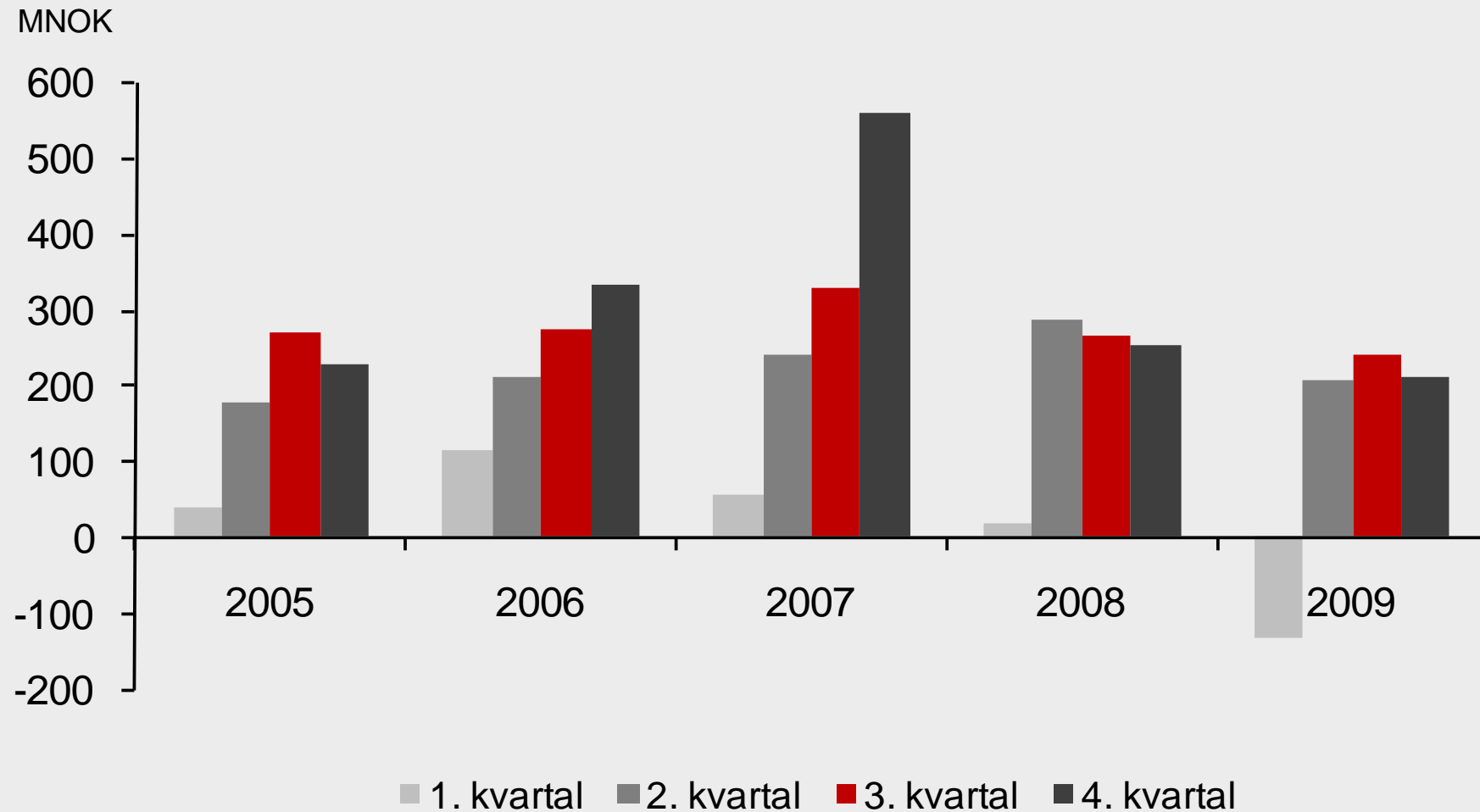


Resultater 4. kvartal



4. kvartal

Sterk avslutning på året



Hovedtrekk 4. kvartal

Godt resultat i et vanskelig marked

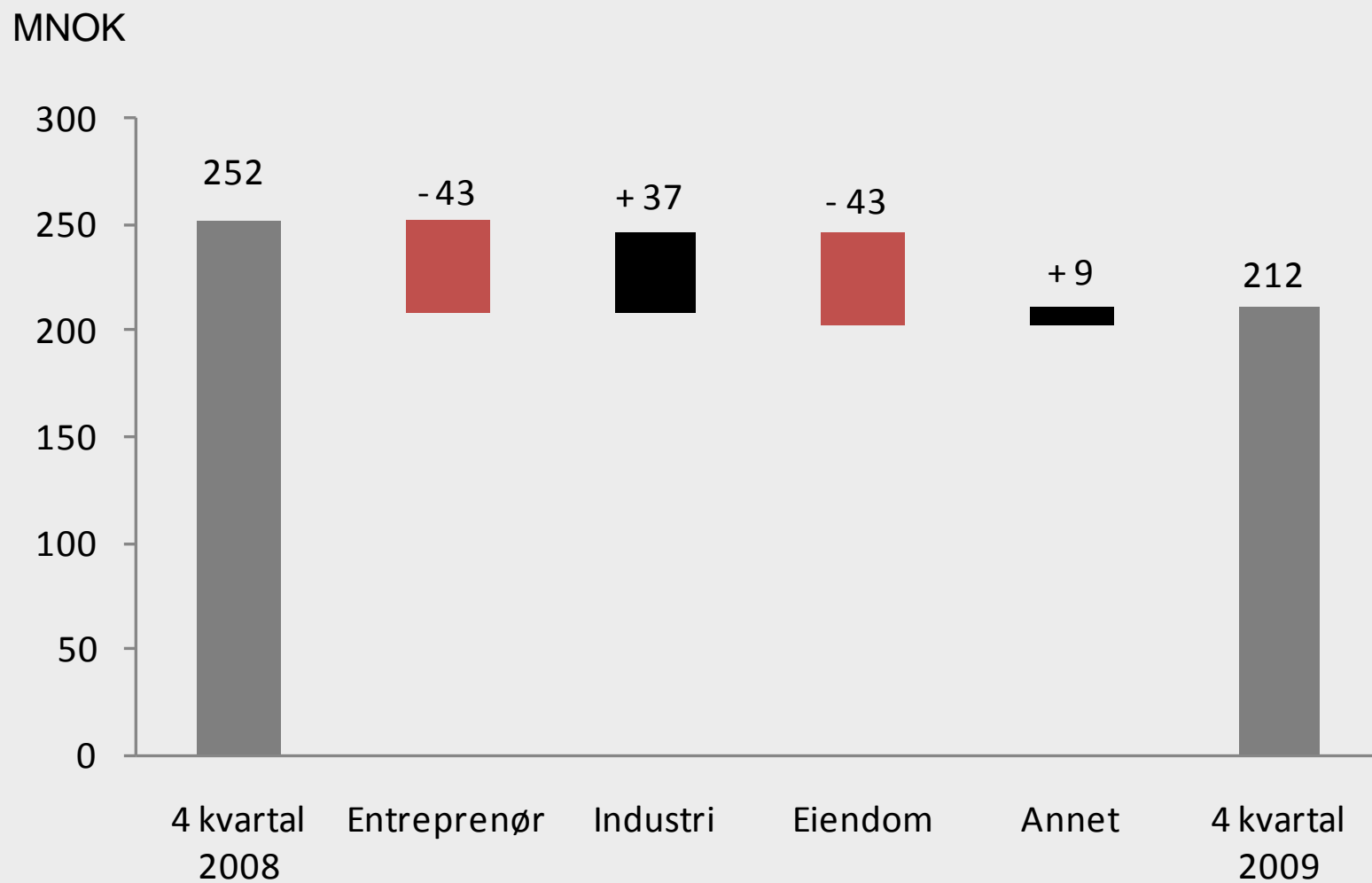
- **Entreprenør: God margin, lavere omsetning**
 - 6,9 % margin (6,9 %)
 - Omsetningen ned 13 %
 - Økende ordresreserve

- **Eiendom: Fortsatt lav produksjon, men stigende**
 - Boligproduksjonen opp fra 194 til 311 enheter i kvartalet
 - Boligsalget opp fra 100 til 182 enheter i kvartalet
 - MNOK 47 i nedskrivninger på tomter og næringsprosjekter

- **Industri: Positiv avslutning på et vanskelig år**
 - Resultat MNOK 9
 - Høyere asfaltvolumer

4. kvartal 2009 versus 4. kvartal 2008

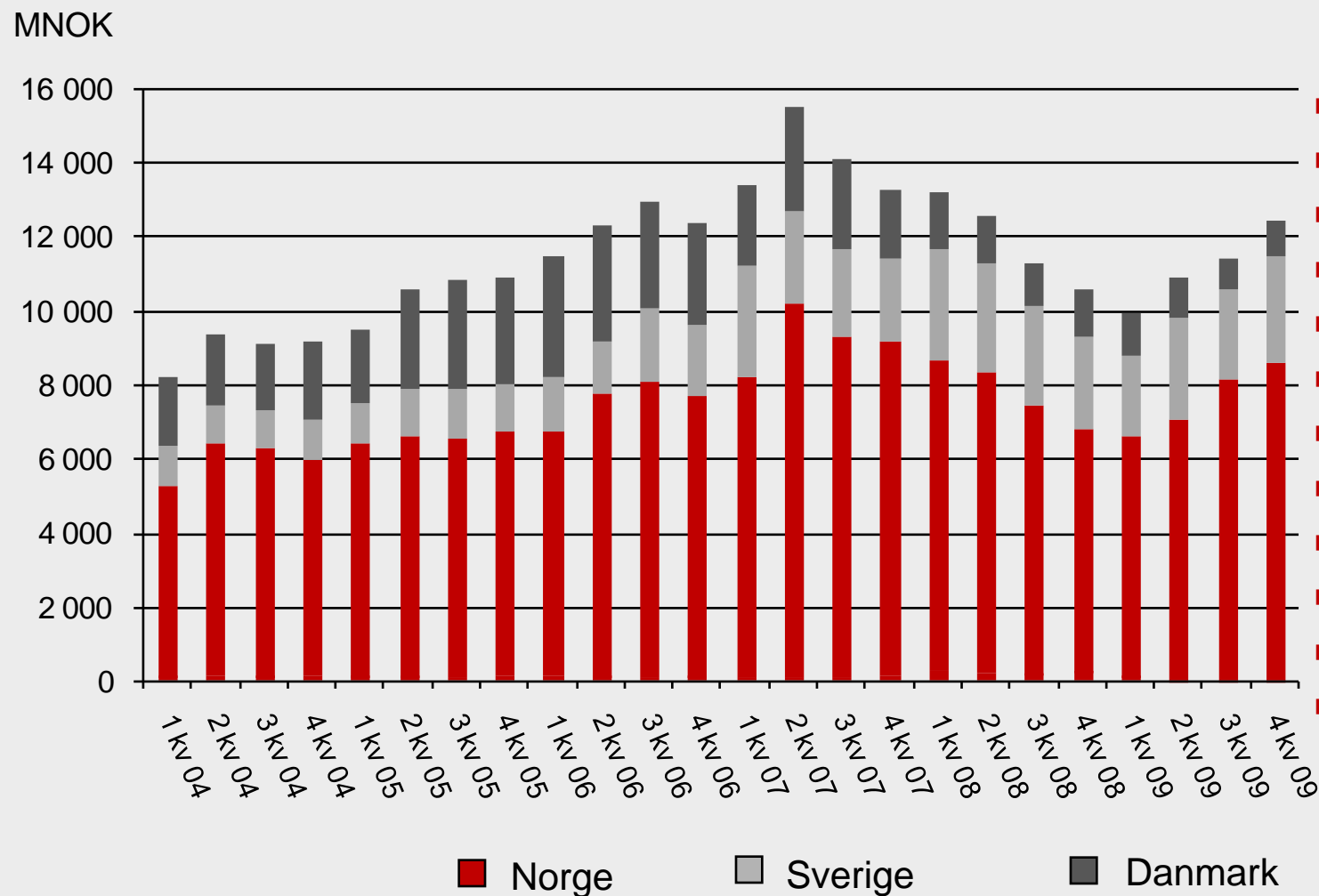
Endring i resultat før skatt



Virksomhetsområder 4. kvartal

<i>Beløp i MNOK</i>	4. kvartal 2009			4. kvartal 2008		
	Omsetning	Res	Margin	Omsetning	Res	Margin
Entreprenør Norge	2 199,1	191,7	8,7 %	2 515,3	223,1	8,9 %
Entreprenør Sverige	641,6	12,0	1,9 %	835,4	17,6	2,1 %
Entreprenør Danmark	384,3	19,2	5,0 %	482,6	25,3	5,2 %
Sum Entreprenør	3 225,0	222,9	6,9 %	3 833,3	266,0	6,9 %
Eiendom Norge	95,1	0,0	0,0 %	71,5	7,7	10,8 %
Eiendom Sverige	131,3	-0,5	-0,4 %	148,5	26,8	18,0 %
Eiendom Danmark	0,1	-25,5	-	-0,4	-17,5	-
Sum Eiendom	226,5	-26,0	-11,5 %	219,6	17,0	7,7 %
Veidekke Industri	754,5	8,6	1,1 %	719,1	-28,5	-4,0 %
Annet	-139,6	6,1	-	-323,7	-2,5	-
Sum Konsern	4 066,4	211,6	5,2 %	4 448,3	252,0	5,7 %

Økt ordreserverve



Noen nye ordre i kvartalet:

- Vossapakko, vei MNOK 311
- Hellen, skole MNOK 302
- Strandliveien, bolig MNOK 195
- Åstadryggen, bolig MNOK 101
- Kista 210, vei MSEK 282
- Agnesberg E13, jernb. MSEK 210
- Hed-Älvägen, vei MSEK 198
- Sahlgrenska, sykehus MSEK 145
- SU Låghus, bolig MSEK 117
- Thors Bakke, helsesent. MDKK 184
- Vojens Is, skøytearena MDKK 113
- Skovengen, bolig MDKK 70

Resultatregnskap



4. kvartal 2008	4. kvartal 2009	<i>Beløp i MNOK</i>	2009	2008
4 448,3	4 066,4	Driftsinntekter	15 558,0	19 395,3
-4 177,9	-3 776,7	Driftskostnader	-14 727,5	-18 303,1
-79,6	-96,4	Avskrivninger	-335,6	-296,0
190,8	193,3	Driftsresultat	494,9	796,2
63,4	2,2	Resultat tilknyttede selskap	26,0	123,3
-2,2	16,1	Netto finansresultat	2,2	-103,9
252,0	211,6	Resultat før skattekostnad	523,1	815,6
-76,1	-33,6	Skattekostnad	-111,5	-200,1
175,9	178,0	Årsresultat	411,6	615,5
-0,2	6,8	Herav minoriteter	9,2	4,2
176,1	171,2	Netto årsresultat	402,4	611,3
1,3	1,3	Resultat pr. aksje (kr)	3,0	4,5

Balanse - Eiendeler

<i>Beløp i MNOK</i>	2009	2008
Goodwill og andre immaterielle eiendeler	549,7	583,4
Eiendommer	510,5	576,4
Maskiner/utstyr	1 206,2	1 200,0
Investeringer i tilknyttede selskaper	644,1	672,6
Utsatt skattefordel	79,3	35,9
Finansielle eiendeler	317,1	303,2
Sum anleggsmidler	3 306,9	3 371,5
Nærings- og boligprosjekter (inkl. tomter)	1 723,1	1 751,3
Driftsbeholdninger	265,9	322,5
Kundefordringer o.l.	2 339,4	3 166,3
Likvide midler	144,1	354,0
Sum omløpsmidler	4 472,5	5 594,1
Sum eiendeler	7 779,4	8 965,6

Balanse – Egenkapital og gjeld

<i>Beløp i MNOK</i>	2009	2008
Egenkapital	2 053,7	2 113,9
Pensjonsforpliktelser og utsatt skatt	424,8	340,5
Gjeld til kredittinstitusjoner	306,7	884,8
Leverandørgjeld	3 336,3	3 499,8
Annen gjeld	1 657,9	2 126,6
Sum gjeld	5 725,7	6 851,7
Sum egenkapital og gjeld	7 779,4	8 965,6
Netto rentebærende posisjon	101,4	-260,0
EK-andel (%)	26,4	23,6

Kontantstrøm 2009



<i>Beløp i MNOK</i>	Entreprenør/ Annet	Eiendom	Industri	Konsern
Resultat før skatt	589,9	-73,9	7,1	523,1
Avskrivninger	167,0	6,2	162,4	335,6
Annen driftskapital mv.	-235,7	425,7	148,9	338,9
Kontantstrøm operasjonelt	521,2	358,0	318,4	1 197,6
Kjøp / salg varige driftsmidler	-171,3	-12,8	-181,3	-365,4
Andre investeringsaktiviteter	-64,6	-22,9	28,0	-59,5
Kontantstrøm investeringer	-235,9	-35,7	-153,3	-424,9
Utbetalt utbytte	-334,3	-	-	-334,3
Annet	-11,3	-74,7	9,0	-77,0
Kontantstrøm "finansiering"	-345,6	-74,7	9,0	-411,3
Endring rentebærende gjeld	-60,3	247,6	174,1	361,4
Investert kapital pr. 31.12.2009	-957	2 219	1 099	2 360

Entreprenør



Betongleveranse

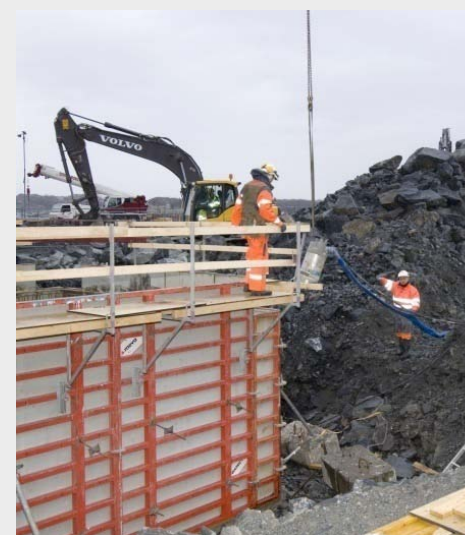
Entreprenør Norge

Gode resultater



- Meget godt 4. kvartal
 - Margin på 8,7 % (8,9 %)
 - Omsetningen ned 13 %
- Opprettholdt egen kjernekompetanse
- Systematisk forbedringsarbeid
- Stigende ordrereseve
 - Økningen i kvartalet er innen infrastruktur og bolig
 - Venter vanskelig marked
 - Fokus på prosjektmarginer
- Godt utgangspunkt for 2010

Beløp i mill. NOK	4. kvartal 2009	4. kvartal 2008	Året 2009	Året 2008
Driftsinntekter	2 199,1	2 515,3	8 121,4	10 660,2
Driftskostnader	-1 980,5	-2 310,8	-7 549,6	-10 005,5
Avskrivninger	-36,3	-24,7	-118,5	-94,8
Driftsresultat (EBIT)	182,3	179,8	453,3	559,9
Resultat tilknyttede selskap	1,3	-1,4	1,3	-3,6
Netto finansresultat	8,1	44,7	69,1	151,6
Resultat før skattekostnad (EBT)	191,7	223,1	523,7	707,9
Resultatmargin (%)	8,7	8,9	6,4	6,6

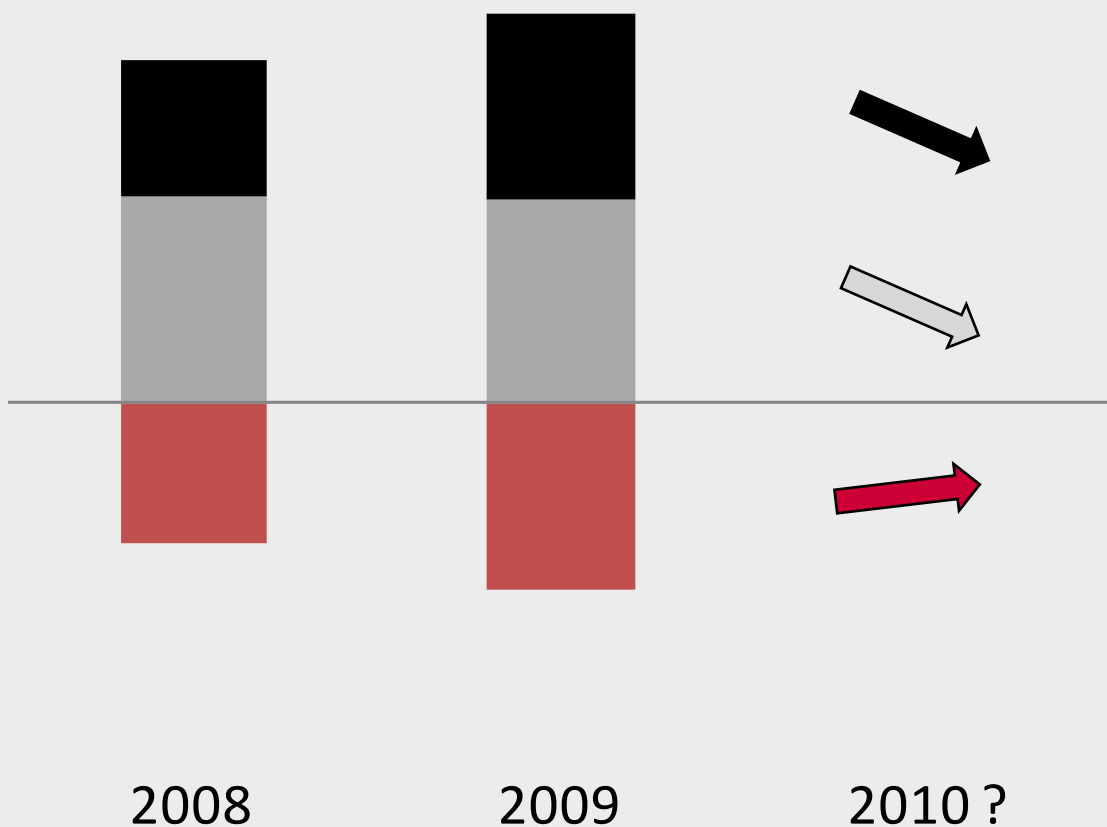


Horsøy kai

Entreprenør Norge Marginutvikling



■ Margin ■ Prosjektmargin ■ Felleskostnader



Prosjektmargin

- Bedre i 2009 enn i 2008 pga. prisfall i leverandørmarkedet
- Nedgang forventes i 2010 pga. hard konkurranse fra 2009

Margin

- Marginpress i 2010 da nedgangen i prosjektmarginen er større enn reduksjonen i felleskostnader

Felleskostnader

- Økte i prosent i 2009 versus 2008 pga. markedsfallet
- Svak bedring forventes i 2010 som en følge av kostnadstilpasninger og økt omsetning

Entreprenør Sverige

Regionale forskjeller



- Svært gode resultater i Bygg Stockholm
 - Region Väst med de største utfordringene, tapte MNOK 20 i 2009
- Stabilt totalmarked
 - Anleggsmarked med høy aktivitet
 - Økt ordrereseerve
- Gjennomført bemanningsreduksjon
- Fortsatt ung organisasjon med stort potensial

Beløp i mill. NOK	4. kvartal 2009	4. kvartal 2008	Året 2009	Året 2008
Driftsinntekter	641,6	835,4	2 355,0	2 801,1
Driftskostnader	-626,4	-809,7	-2 299,4	-2 737,3
Avskrivninger	-6,0	-4,8	-22,3	-17,1
Driftsresultat (EBIT)	9,2	20,9	33,3	46,7
Resultat tilknyttede selskap	-	-	-	-
Netto finansresultat	2,8	-3,3	3,1	6,0
Resultat før skattekostnad (EBT)	12,0	17,6	36,4	52,7
Resultatmargin (%)	1,9	2,1	1,5	1,9



Dalheimers Hus, Sverige

Entreprenør Danmark

Godt resultat



- Prosjektmarginene styrket
 - Resultat av en systematisk snuoperasjon
- Videreført kapasitetstilpasninger
- Fortsatt det mest krevende markedet i Skandinavia
- Noe bedre ordreinngang i den senere tid

Beløp i mill. NOK	4. kvartal 2009	4. kvartal 2008	Året 2009	Året 2008
Driftsinntekter	384,3	482,6	1 618,5	2 073,0
Driftskostnader	-366,1	-458,1	-1 578,3	-2 066,3
Avskrivninger	-2,2	-2,6	-9,7	-9,7
Driftsresultat (EBIT)	16,0	21,9	30,5	-3,0
Resultat tilknyttede selskap	1,4	0,4	1,4	0,7
Netto finansresultat	1,8	3,0	13,7	15,5
Resultat før skattekostnad (EBT)	19,2	25,3	45,6	13,2
Resultatmargin (%)	5,0	5,2	2,8	0,6



Nybygg, Randers

Eiendom



Radhushaven, Drammen

Eiendom Skandinavia

Aktiviteten oppadgående



■ Svakt resultat

- Nedskrivninger av tomter i Danmark og næringsprosjekter i Norge på MNOK -47 i 4. kvartal
- Næringsgevinster på MNOK 15

■ Lave renter og bedret boligsalg

- Spesielt i Oslo og Stockholm

■ Økt oppstart av nye prosjekter

- 131 boliger startet opp i 4. kvartal

■ 311 boliger i produksjon

Beløp i mill. NOK	4. kvartal 2009	4. kvartal 2008	Året 2009	Året 2008
Driftsinntekter	226,5	219,6	711,2	1 401,8
Driftskostnader	-244,2	-216,6	-726,7	-1 272,4
Avskrivninger	-0,8	-2,8	-6,2	-7,0
Driftsresultat (EBIT)	-18,5	0,2	-21,7	122,4
Resultat tilknyttede selskap	-5,3	62,2	2,9	77,1
Netto finansresultat	-2,2	-45,4	-55,1	-180,1
Resultat før skattekostnad (EBT)	-26,0	17,0	-73,9	19,4
Investert kapital			2 219	2 635

Eiendom Skandinavia

Boligmarkedet og Veidekke



Boligmarkedet generelt

- Marked i bedring
- Markedet fortsatt best for familieboliger
- Lavere byggekostnader og økte priser i bruktboligmarkedet gjør det mer lønnsomt med nybygg
- Utsikter til renteoppgang

Veidekke

- Solgt til sammen 430 boliger i 2009
 - 182 boliger i 4. kvartal
 - Bra forhåndssalg på prosjekter som er lagt ut for salg
- Antall usolgte boliger går ned
 - Eksponeringen er lav, mye er utleid
- Det arbeides med igangsetting av flere prosjekter i 1. halvår
- Mye vil bli salgsklart i 2010
 - Antall oppstarter vil avhenge av markedet

Eiendom Skandinavia

Planlagte prosjektstarter 1. halvår 2010



	Antall prosjekter			Antall boliger		
	Norge	Sverige	Sum	Norge	Sverige	Sum
1. kvartal 2010	6	2	8	129	89	218
2. kvartal 2010	1	3	4	81	93	174
Sum	7	5	12	210	182	392

Forutsetter minimum 50 % forhåndssalg

Industri



Veidekke Industri

Positive tendenser



- Resultat MNOK 8,6 (-28,5)
 - Resultatet i 4. kvartal 2008 var preget av avsetninger for fremtidig tap innen drift og vedlikehold på MNOK 30
- Noe høyere omsetning
 - Lang asfaltsesong
 - Pukk og grus og Gjenvinning fortsatt preget av svakere privat etterspørsel

Beløp i mill. NOK	4. kvartal 2009	4. kvartal 2008	Året 2009	Året 2008
Driftsinntekter	754,5	719,1	2 968,0	3 292,6
Driftskostnader	-701,4	-674,7	-2 777,3	-3 030,0
Avskrivninger	-46,8	-40,5	-162,4	-152,6
Driftsresultat (EBIT)	6,3	3,9	28,3	110,0
Resultat tilknyttede selskap	3,4	-1,5	10,5	41,7
Netto finansresultat	-1,1	-30,9	-31,7	-83,6
Resultat før skattekostnad (EBT)	8,6	-28,5	7,1	68,1
Resultatmargin (%)	1,1	-4,0	0,2	2,1
Investert kapital			1 099	1 260

Veidekke Industri

- Status pr. 31.12.2009
- Forretningsområdene
 - Asfalt
 - Pukk og grus
 - Drift og vedlikehold
 - Gjenvinning
- Finansielle mål



Veidekke Industri

Et svakt år



- Året preget av spesielle hendelser
 - Avsetning fremtidig tap drift og vedlikehold, MNOK 34
 - Prosjektnedskrivninger i Region Midt-Norge, MNOK 27
- Opprettholdt omsetning i et variert marked
 - Asfalt med høyt volum og noe marginpress
 - Pukk og grus og Gjenvinning preget av svakere privat etterspørsel

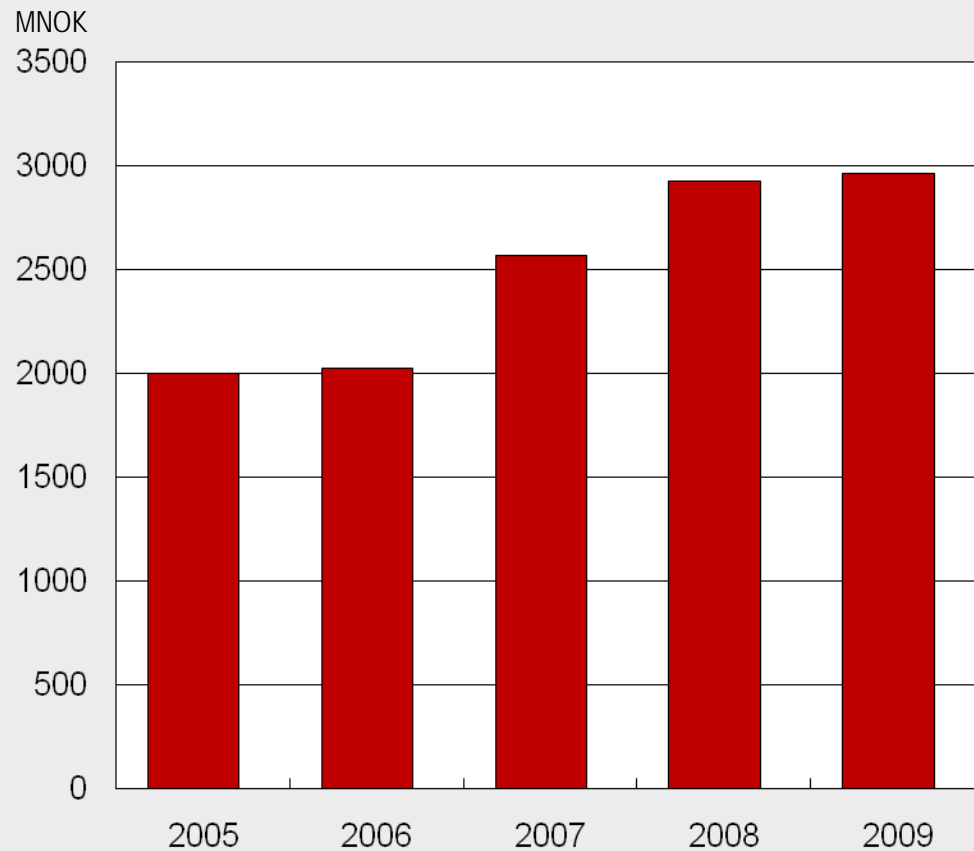
Beløp i mill. NOK	Året 2009	Året 2008
Driftsinntekter	2 968,0	3 292,6
Driftskostnader	-2 777,3	-3 030,0
Avskrivninger	-162,4	-152,6
Driftsresultat (EBIT)	28,3	110,0
Resultat tilknyttede selskap	10,5	41,7
Netto finansresultat	-31,7	-83,6
Resultat før skattekostnad (EBT)	7,1	68,1
Resultatmargin (%)	0,2	2,1
Investert kapital	1 099	1 260

Veidekke Industri

Omsetnings- og resultatutvikling

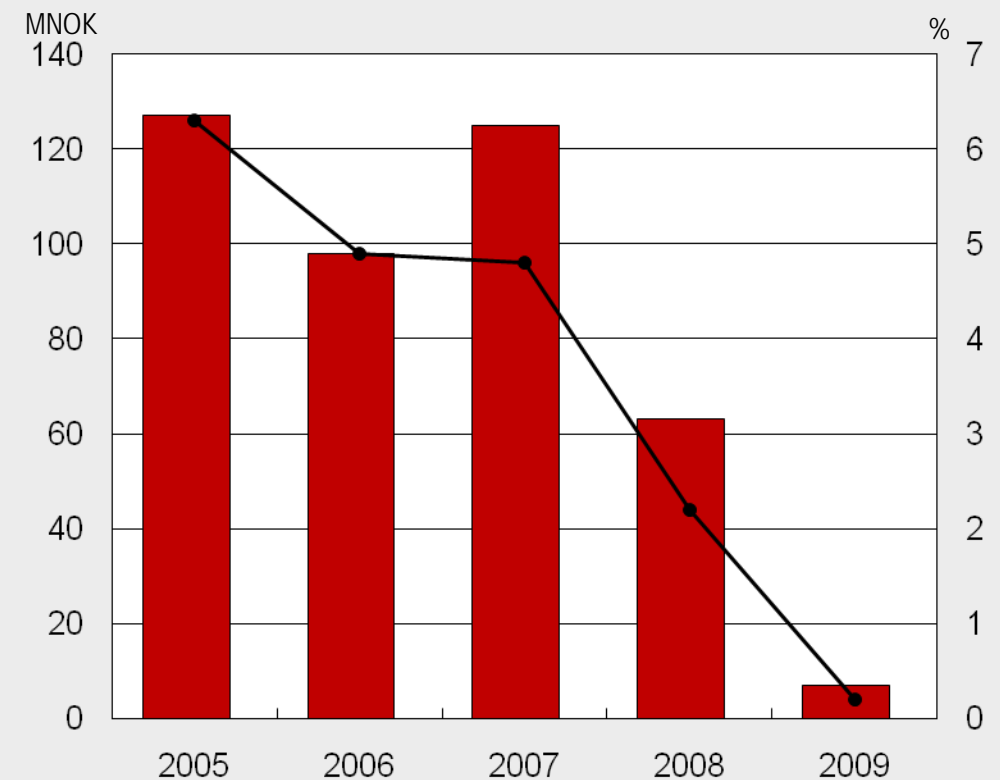


Omsetning



Sammenlignbare tall

Resultat og margin (EBT)

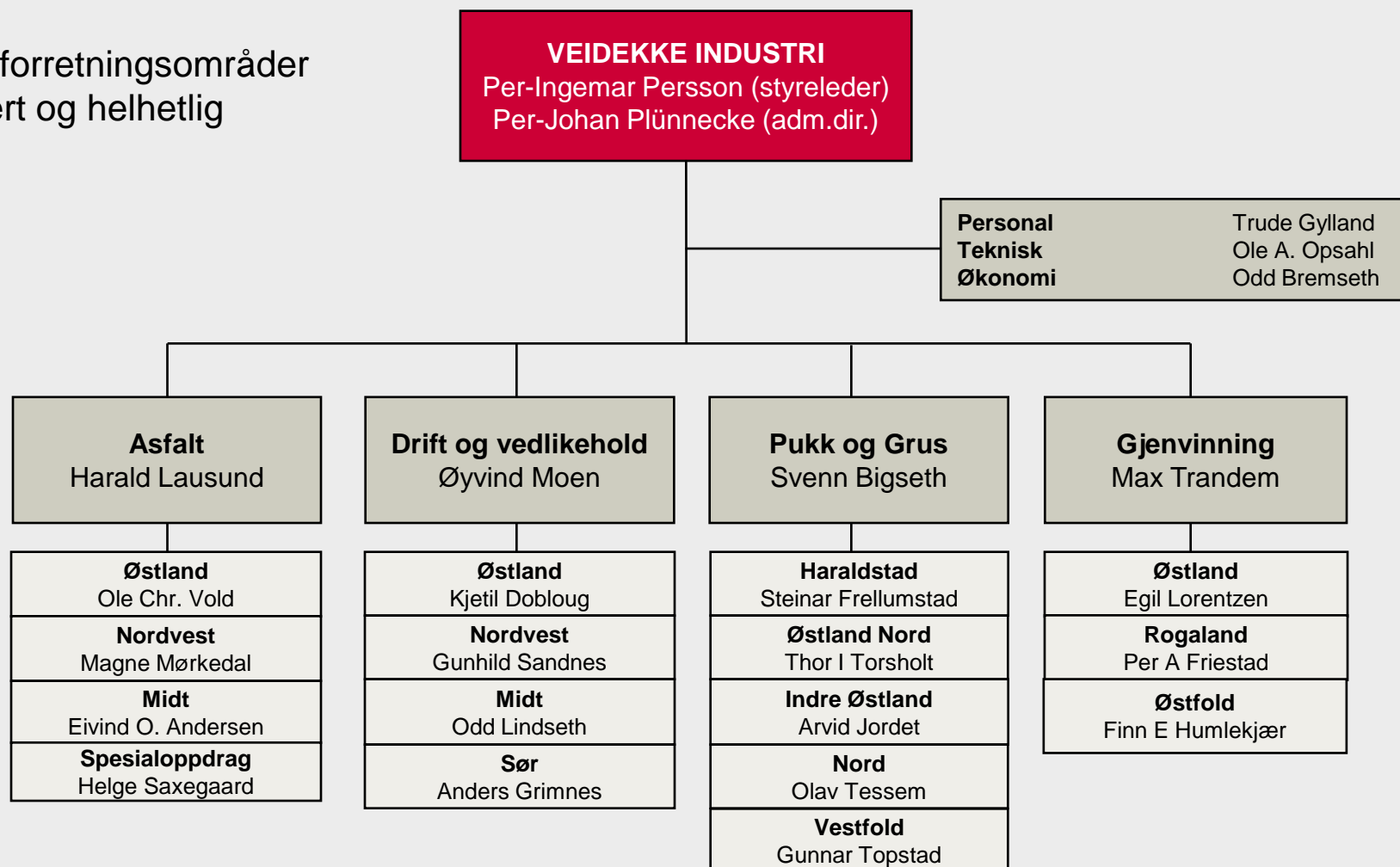


■ Resultat ●— Margin

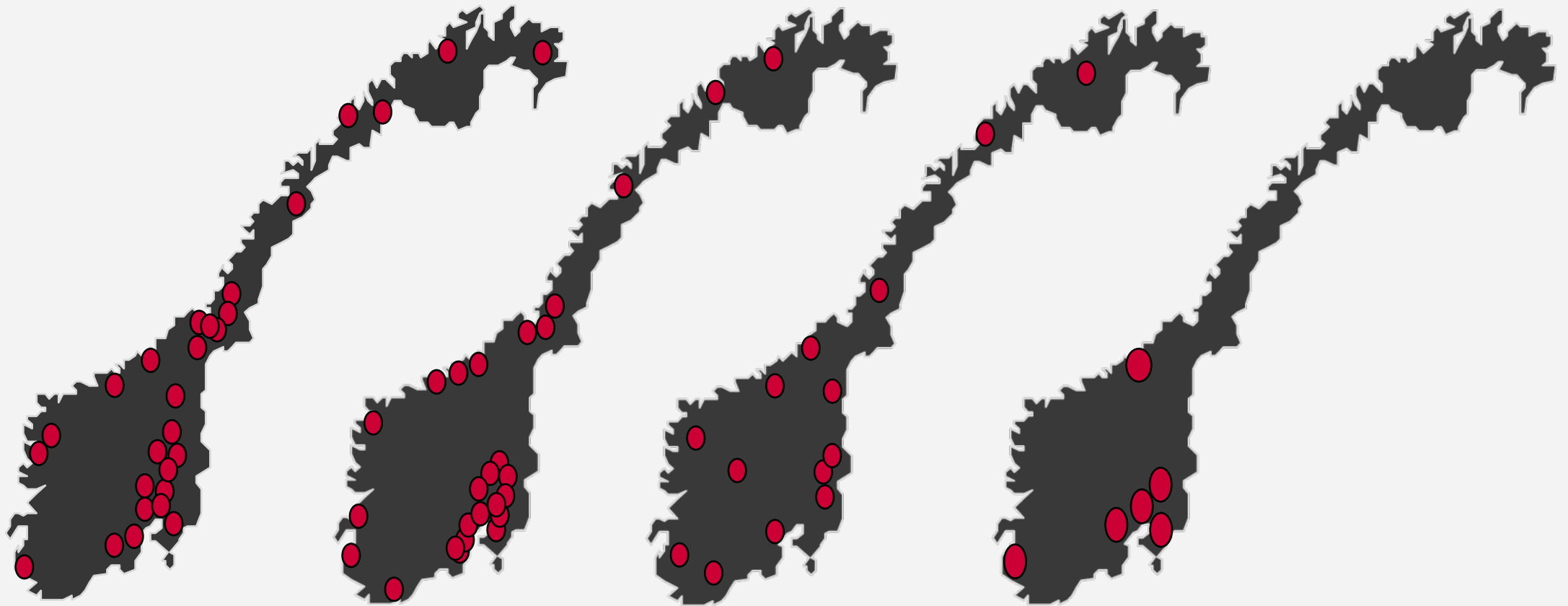
Veidekke Industri Organisasjon



- Organisert i forretningsområder
- Desentralisert og helhetlig



Veidekke Industri - en landsdekkende virksomhet



Asfaltfabrikker

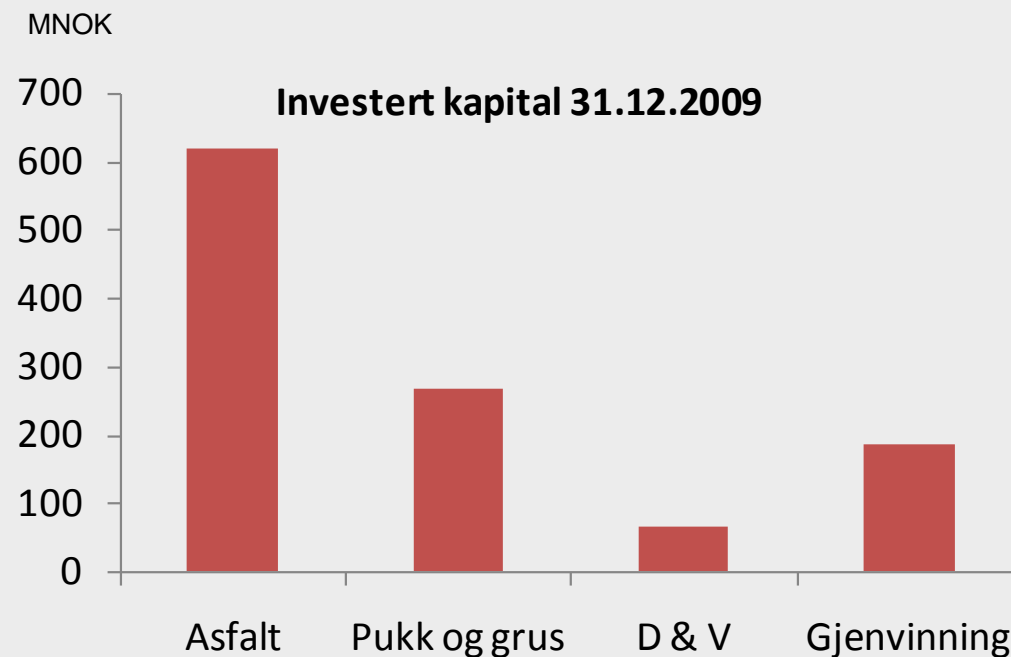
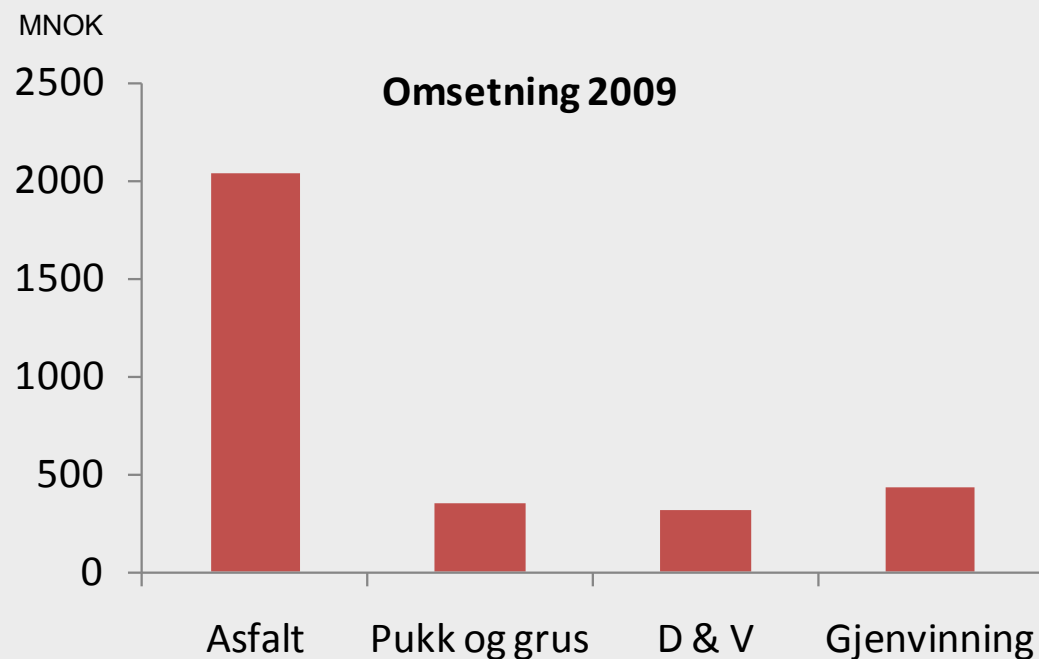
Pukkverk

D & V-kontrakter

Produksjonssteder
Gjenvinning

Veidekke Industri

Omsetning og investert kapital



Veidekke Industri

Asfaltvirksomheten



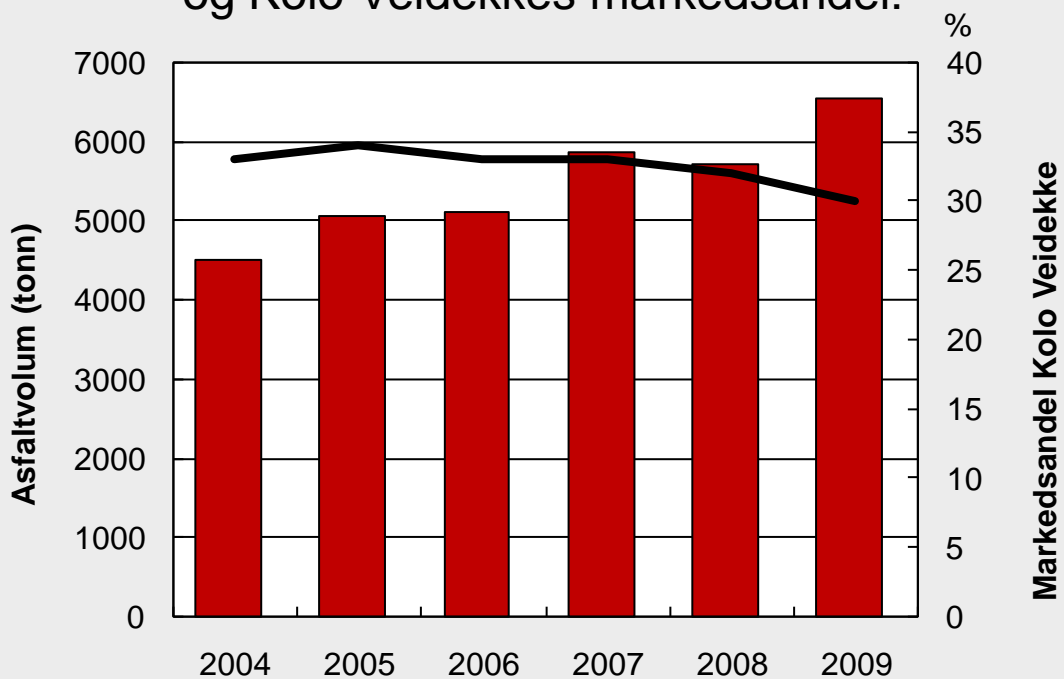
- Virksomheten omfatter både produksjon og utlegging av asfalt
- Merkenavn: Kolo Veidekke
- 28 asfaltfabrikker
 - Årlig volum 2 millioner tonn
- Kundestruktur
 - 50 % offentlige
 - 35 % stat
 - 15 % kommuner
 - 50 % private



Veidekke Industri Asfaltproduksjon og markedsandel



Volumutvikling i totalmarkedet
og Kolo Veidekkes markedsandel:

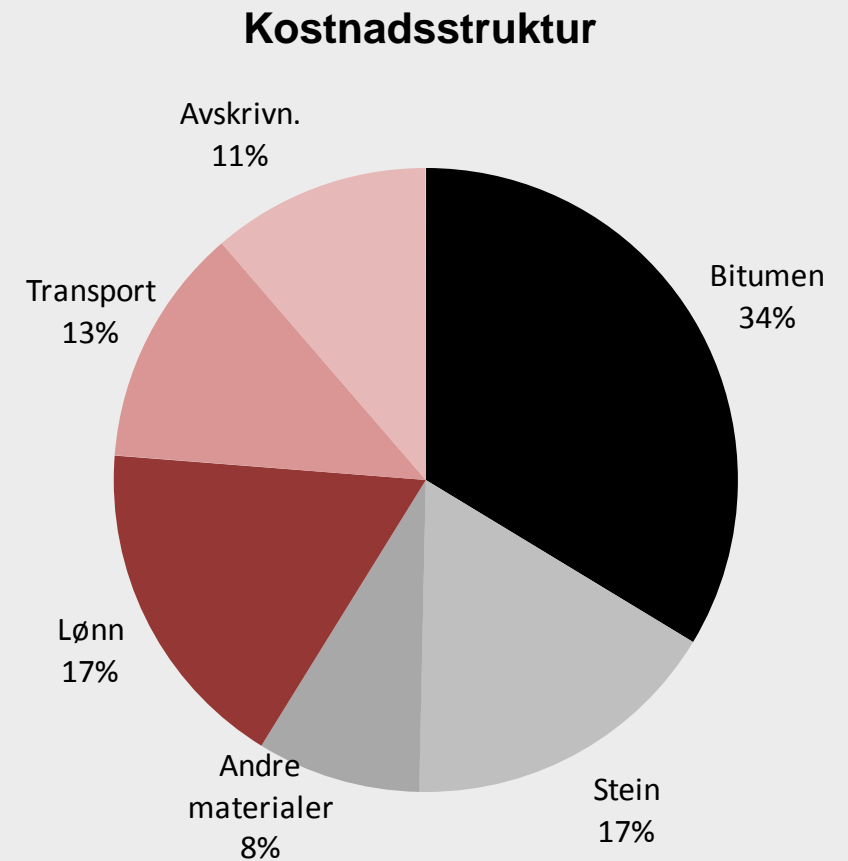


■ Markedsvolum — Andel Kolo Veidekke



Mobil asfaltfabrikk

- Sikre tilgang på råvarer
 - Bitumen
 - Prisklausul i statlige kontrakter
 - Prissikring ved større private kontrakter
 - 7 egne depoter for bitumen
 - Stein
 - Egen pukk- og grusvirksomhet
 - Langsiktige leverandøravtaler
 - Lokalisering og kvalitet avgjørende
- Stordriftsfordeler
 - Antall asfaltverk ned fra 40 til 28 siste 10 år
- Bygge opp posisjonen i Sverige



Veidekke Industri

Pukk og grus



- 30 produksjonssteder i Norge
 - Produksjon av pukk og grus
 - Mottak av gravemasser, betong og asfaltgjenvinning
- Stadig vanskeligere å åpne nye områder
- Våre uttaksrettigheter er 150 millioner tonn
 - Årlig salg 6 millioner tonn
 - Markedsandel 10 – 12 %
- Mulig etterbruk av eiendommer til næringsarealer



Veidekke Industri Strategi Pukk og grus



- God drift
- Logistikkfokus
- Fortsatt vekst
- Utnytte tilhørigheten til Veidekke
- Legge stein på stein
- Tenke 50 år fremover i tid



Veidekke Industri

Drift og vedlikehold



- Markedet konkurransesatt fra 2003 (100 % i 2006)
 - Totalt marked 3,5 - 4 mrd. kroner pr. år
 - Vår markedsandel ca. 10 %
- Vesentlige tap tatt i 2008 og 2009 på førstegenerasjonskontrakter
 - Utgjør ca. 50 % av 2009-omsetningen
 - Tapskontraktene fases ut i 2011
- Lønnsomhet i nyere kontrakter
 - Bedre forståelse av kontrakter og kalkyler, økt profesjonalisering mellom partene
 - Betydelig oppjustering av priser



Veidekke Industri

Strategi Drift og vedlikehold



- Klare krav til inntjening og risikovurdering i nye kontrakter
- Logistikkfokus
- Vi ønsker å profesjonalisere Drift og vedlikehold som eget fag
- Styrke kompetansen ytterligere
- Utnytte synergier og kompetanse med asfaltvirksomheten og lokal entreprenørvirksomhet
- Dra nytte av erfaringer fra Sverige

Veidekke Industri Gjenvinning



- Etablert i 1998
 - Opprinnelig kun B/A-avfall
 - Etter hvert utvidet kundegrunnlaget for å oppnå stordriftsfordeler
 - Merkenavn Retura
- Behandler ca. 200.000 tonn avfall årlig
- Nummer 4 i Norge med en markedsandel på ca. 5 %
 - 7.000 kunder
 - 6.000 containere
 - 100 kjøretøyer (80 eiet, 20 leiet)
 - 11 produksjonssteder



Veidekke Industri

Strategi Gjenvinning



- Gjenvinningsindustrien er en logistikkindustri i rask vekst
 - Norges nasjonale mål er at 80 % av alt avfall skal gjenvinnes
 - I dag gjenvinnes 60 % av avfallet, hvorav 30 % til energi
- Markedet er under endring – større krav til profesjonalitet
 - Grunnlag for lønnsom vekst
- Delta i restrukturering av bransjen
- Vi satser på kundebaserte avfallsløsninger, innhenting, transport, sortering og brenselsproduksjon av næringsavfall
 - Største kunder er Veidekke, NSB, Olav Thon Gruppen, kommuner, Aberdeen, Avinor, ICA
 - Retura betjener nasjonale og regionale kunder via franchiseavtaler
 - Veidekke eier 30 % av Retura og er en betydelig franchisetaker

Veidekke Industri

Hvordan gjenskape lønnsomhet



- Kontinuerlig forbedringsarbeid og organisasjonsutvikling
 - ”På Vei” – medarbeiderinvolvering og kulturbygging
 - ”Kvikt” – ny teknologi for driftsoppfølging innen asfalt
 - Organisasjons- og kompetanseutvikling
- Kostnadsreduksjoner
 - Logistikkprogrammer
 - Trimming av felleskostnader
 - Vinterkostnader
- Markedsarbeid
 - Bedre dialog og samspill med kundene
- Oppkjøpsmuligheter i Norge og Sverige



Vårt mål er 6,5 % resultatmargin

Veien videre

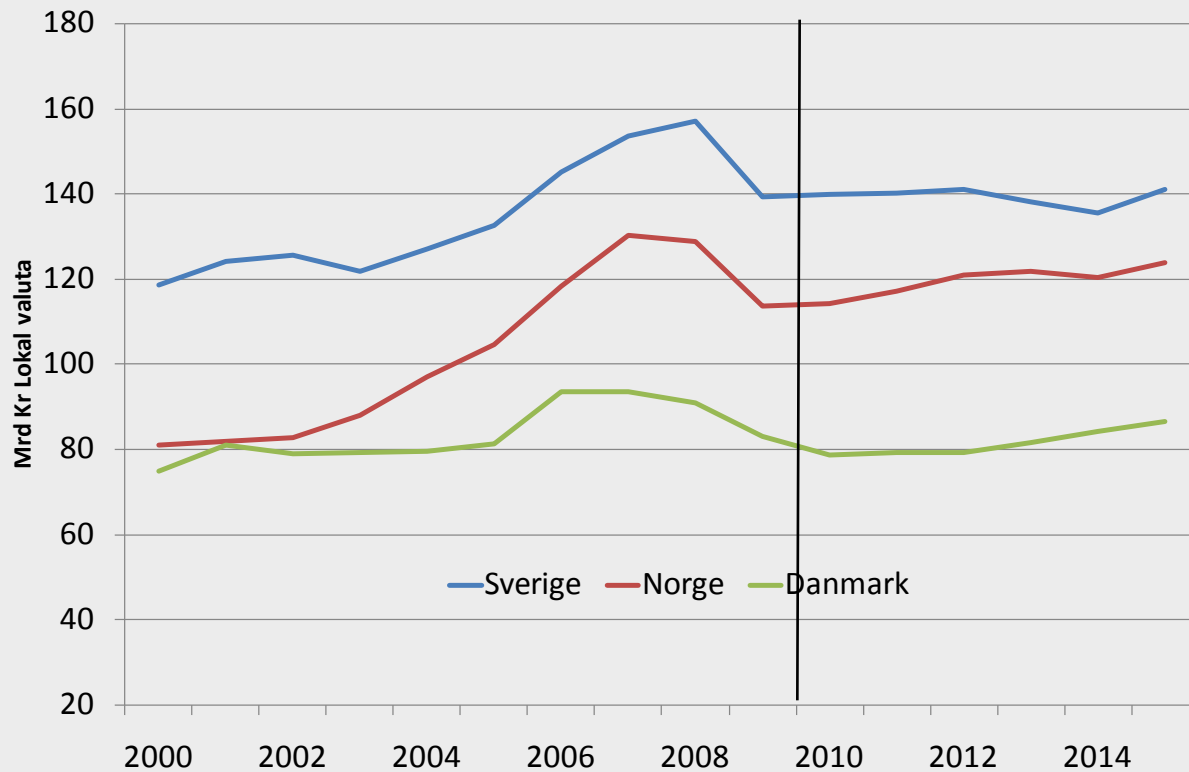


B/A-markedet i Skandinavia

Trolig ny vekst fra slutten av 2010



Tilgjengelig entreprenørmarked: Totalmarkedet i mrd. NOK minus offentlig egenregi og arbeid utført av mindre bedrifter



Norge:

- **Tilnærmet flatt B/A-marked i 2010**
 - Bedre boligmarked fra 2010
 - Fortsatt nedgang i private yrkesbygg
 - Økning innen offentlige vei- og jernbaneanlegg

Sverige:

- **Tilnærmet flatt B/A-marked i 2010**
 - Private næringsbygg trekker ned
 - Anlegg på høyt nivå, men øker lite
 - Offentlige bygg øker svakt i år og noe mindre neste år

Danmark:

- **Nedgangen i markedet avtar**
 - Boligmarkedet svakt, men tendenser til utflating
 - Anlegg holdes uendret
 - Offentlige bygg også svakt fremover

Våre marginmål

	Mål	Siste 5 år
■ Entreprenør:		
– 5,0 % margin siste to årene	5 %	4,1 %
– Omsetningen ned 22 % i 2009		
– Ordreserven øker igjen		
■ Eiendom: Lav produksjon, økende salg		
– Avkastning på investert kapital –0,1 %	15 %	14,1 %
■ Industri: Stabil omsetning, svakere resultat		
– 0,2 % margin	6,5 %	3,4 %

Veidekke i 2010

- Lavkonjunktur i B/A-markedet
- Vi forventer noe høyere omsetning i konsernet
- Entreprenørvirksomheten vil oppleve marginpress, men har et godt utgangspunkt
- Eiendom vil gradvis øke produksjonen av boliger og dermed bedre resultatet
- Godt grunnlag for fremgang i Industri; 2008 og 2009 var preget av ekstraordinære forhold

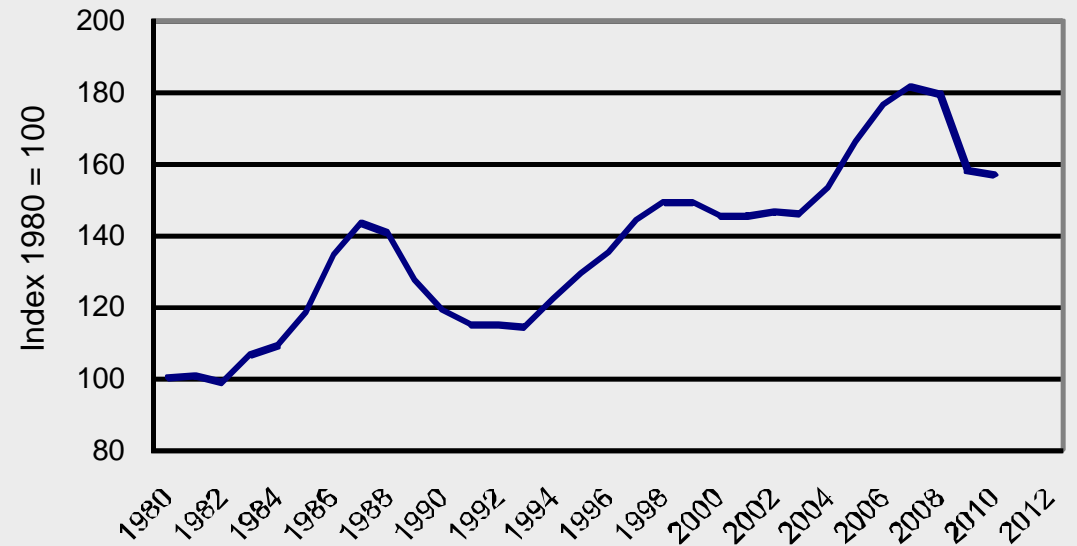
Veidekke i et lengre perspektiv

- Vi er i en vekstnæring
 - Veidekkes markedsandel i Skandinavia er kun 6 %
 - Gode muligheter for organisk vekst
 - Vår næring er en forutsetning for andres verdiskapning

- Vi er gjeldfrie
 - Vår finansielle posisjon gir oss muligheter

- Sterk organisasjon og bedriftskultur
 - Videreføre satsingen på våre forbedringsprogrammer

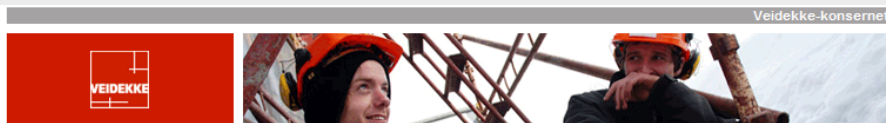
Bygg- og anleggsproduksjonen i Norge



Oppsummert

- Sterk avslutning på året
 - Høye entreprenørmarginer
 - ”Normalisert” resultat i Industri
- 2009
 - Akseptabelt år, markedet tatt i betraktning
 - Nedskrivninger på MNOK 108
- Godt rustet for et krevende 2010
 - Sterk finansiell stilling
 - Også etter utbytte på 2,5 kroner pr. aksje
 - Sterk og kompetent organisasjon
 - Våre forbedringsprosesser gir uttelling

Se også våre IR sider: veidekke.no/ir Sammenligningsverktøy og alle regnskapstall i Excel.xls



Rapport 2. Kvartal 2009

- Veidekke i 2. kvartal 2009
- Hovedtrekk
- Regnskap
- Entreprenørvirksomhet
 - Entreprenør i Norge
 - Entreprenør i Sverige
 - Entreprenør i Danmark
- Eiendomsutvikling
- Industrirelatert virksomhet
- Øvrig virksomhet/ annet
- Skader/Fravær/HMS
- Finansielle forhold
- Transaksjoner med nærstående
- Aksjonærforhold
- Utsikter
- Erklæring
- Opplysninger om selskapet

Entreprenørvirksomheten i Norge

Entreprenør Norge	2. kvartal 2009	2. kvartal 2008	Pr. 30.6.2009	Pr. 30.6.2008	2008	2007
Driftsinntekter	2 056,8	3 057,7	4 049,0	5 615,4	10 660,2	9 854,7
Driftskostnader	-1 924,8	-2 867,0	-3 835,0	-5 321,5	-10 005,5	-9 201,0
Avskrivninger	-27,2	-23,7	-55,0	-45,6	-94,8	-79,4
Driftsresultat (EBIT)	104,8	167,0	159,0	248,3	559,9	574,3
Resultatandel i tilknyttede og felleskontrollerte selskap	-	-2,2	-	-2,2	-3,6	-3,5
Netto finansposter	18,0	38,7	48,7	69,4	151,6	72,2
Resultat før skattekostnad (EBT)	122,8	203,5	207,7	315,5	707,9	643,0
Totale eiendeler virksomhetsområde	4 472,7	4 664,7	4 472,7	4 664,7	4 857,3	4 615,7

De vedvarende problemene i det lokale og internasjonale finansmarkedet har ført til at markedssituasjonen totalt sett er betydelig svakere enn på samme tid i fjor. Usikkerheten er fortsatt til stede innen privat sektor, mens utsiktene innen offentlig sektor for både bygg- og anleggsprosjekter er mer positive.



Virksomheten hadde i 2. kvartal en omsetning på 2 056 MNOK (3 058 MNOK i 2. kvartal 2008), og oppnådde et resultat før skatt på 122,8 MNOK (203,5 MNOK), som tilsvarer en resultatmargin på 6,0 % (6,7 %).

Entreprenørvirksomheten hadde også i dette kvartalet en god inntjening, noe som skyldes god drift og gjennomgående gode prosjektmarginer. Dette gjør at man til tross for en vesentlig omsetningsnedgang har opprettholdt en høy resultatmargin.

I 2. kvartal inngikk Veidekke Entreprenør en rekke store og mellomstore kontrakter og hadde ved utgangen av kvartalet en ordresreserve på 7 035 MNOK, sammenlignet med 6 579 MNOK ved årsskiftet og 8 149 MNOK på samme tid i fjor.

Blant nye, større kontrakter som er inngått, kan nevnes **utvidelse av Sarlandsenteret** for Olav Thon Eiendomsselskap AS og Vtalforsikring ASA med kontraktssum på ca. 570 MNOK, samt bygging av **regjeringsbygg nummer 6** i Regjeringskvartalet i Oslo for Statsbygg med kontraktssum på ca. 218 MNOK.

Nøkkelpersoner | Virksomhetsområder | Kontakt IR | Finansiell kalender

Veidekke ASA | Skabos vei 4 | Postboks 505 Skøyen 0214 Oslo
Tlf: +47 21 05 50 00 | Faks: +47 21 05 50 01 | firmapost@veidekke.no
Veidekke-konsernet | Veidekke i Norge | Veidekke i Sverige | Veidekke i Danmark | Kontakt
Redaktør: Tommy Johansen | Ansvarlig redaktør: Jørgen Michelet | Ansvarserklæring | 2. kvartal 2009

	2. kvartal 2009	2. kvartal 2008	1.1. – 30.06.2009	1.1. – 30.06.2008	2008	2007
RESULTATREGNSKAP						
Driftsinntekter	4186,2	5580,7	7511,5	9918,1	19395,3	19335,9
Driftskostnader	-3925,4	-5243,0	-7272,2	-9509,9	-18303,1	-18219,8
Driftsresultat før avskrivning (EBITDA)	260,8	337,7	239,3	408,2	1092,2	1116,1
Nedskrivning goodwill	-	-	-	-	-4,2	-
Avskrivninger	-80,7	-71,3	-161,2	-138,0	-291,8	-233,6
Driftsresultat (EBIT)	180,1	266,4	78,1	270,2	796,2	882,5
Resultatandel i tilknyttede og felleskontrollerte selskap	1,3	37,4	-4,5	51,4	123,3	325,8
Finansinntekter	47,7	34,8	68,0	59,6	112,2	80,4
Finanskostnader	-24,6	-53,9	-70,6	-80,5	-216,1	-107,7
Resultat før skatt	204,5	284,7	71,0	300,7	816,6	1181
Skattekostnad	-48,5	-62,7	-17,8	-66,2	-200,1	-179,9
Resultat etter skatt	156,0	222,0	53,2	234,5	616,5	1001,1
Herav minoriteter	0,9	5,7	1,6	9,3	4,2	11,4
Resultat pr. aksje (NOK) *	1,2	1,5	0,4	1,6	4,5	7,1
* Ingen utvanningseffekt foreligger.						
TOTALRESULTATREGNSKAP	2. kvartal 2009	2. kvartal 2008	1.1. – 30.6.2009	1.1. – 30.6.2008	2008	2007
Resultat etter skatt	156,0	222,0	53,2	234,5	616,5	1001,1
Resultatposter ført direkte mot egenkapital. Omregningsdifferanser valuta	0,6	2,2	-56,0	-	-	-
IAS 39 rentesikring OPS	16,9	26,3	-0,3	-	-	-
Totalresultat	173,5	250,5	-3,1	234,5	616,5	1001,1
Herav minoritet	0,9	5,7	1,6	9,3	4,2	11,4
KONTANTSTRØMOPPSTILLING	1.1. – 30.6.2009			1.1. – 30.6.2008		
Resultat før skatt	71,0			161,2		
Avskrivninger	161,2			296,5		
Andre operasjonelle poster	-296,5			-		
Endring annen driftsaktivitet	-			-		
Kontantstrøm operasjonell	161,2			296,5		
Kjøp/salg varige driftsmidler	-			-		
Andre investeringsaktiviteter	-			-		
Kontantstrøm fra investeringer	-			-		
Endring rentebærende finansielle instrumenter	-			-		
Endring rentebærende finansielle instrumenter	-			-		
Utbetaling av utbytte	-			-		
Kjøp egne aksjer	-			-		
Andre finansielle poster	-			-		

2. kvartal 2009
Investorpresentasjon
Torsdag 13. august 2009

www.veidekke.no

Bookmarks

- Rapport 2. kvartal 2009
- Fra konsernet
- Styrets beretning for 2. kvartal 2009
- Hovedtrekk
- Entreprenørvirksomhet
 - Entreprenørvirksomheten i Norge
 - Entreprenørvirksomheten i Sverige
 - Entreprenørvirksomheten i Danmark
- Eiendomsutvikling
 - Eiendomsutvikling i Norge
 - Eiendomsutvikling i Sverige
 - Eiendomsutvikling i Danmark
- Industri
 - Veidekke Industri
 - Øvrig virksomhet/Arvest
 - Skader/Utfyllings/MS
 - Finansielle forhold
 - Transaksjoner med nærstående
 - Aksjer og aksjonærforhold
 - Markeds- og konkurranseforhold
 - Risiko- og sikkerhetsforhold
 - Regnskap for 1. kvartal 2009
 - Virksomhetsområder
 - Entreprenørvirksomhet pr. land
 - Eiendomsutvikling pr. land
 - Geografiske segmenter
 - Nettoperasjoner
 - Opplysninger om selskapet

Rapport 2. kvartal 2009

Finansiell kalender

- Ordinær generalforsamling: 5. mai 2010

- Resultatfremleggelse i 2010
 - 1. kvartal: 6. mai
 - 2. kvartal: 12. august
 - 3. kvartal: 4. november

Vedlegg



Solør Bioenergi

Finansielle hovedtall

	2009	2008	2007
Kapitalforhold			
Investeringer	455	714	543
Netto rentebærende posisjon	101	-260	192
Egenkapital	2 054	2 114	2 286
Egenkapitalandel (%)	26,4	23,6	26,3
Rentabilitet (%)			
Driftsmargin	3,2	4,1	4,6
Resultatmargin	3,4	4,2	6,1
Egenkapitalrentabilitet	19,8	28,0	49,3
Aksjer og aksjonærforhold			
Resultat pr. aksje (kr)	3,0	4,5	7,1
Børskurs (kr)	49,8	22,3	50,8
Børsverdi	6 659	2 982	7 056
Utestående aksjer (gjennomsnitt mill.)	133,7	135,2	140,0

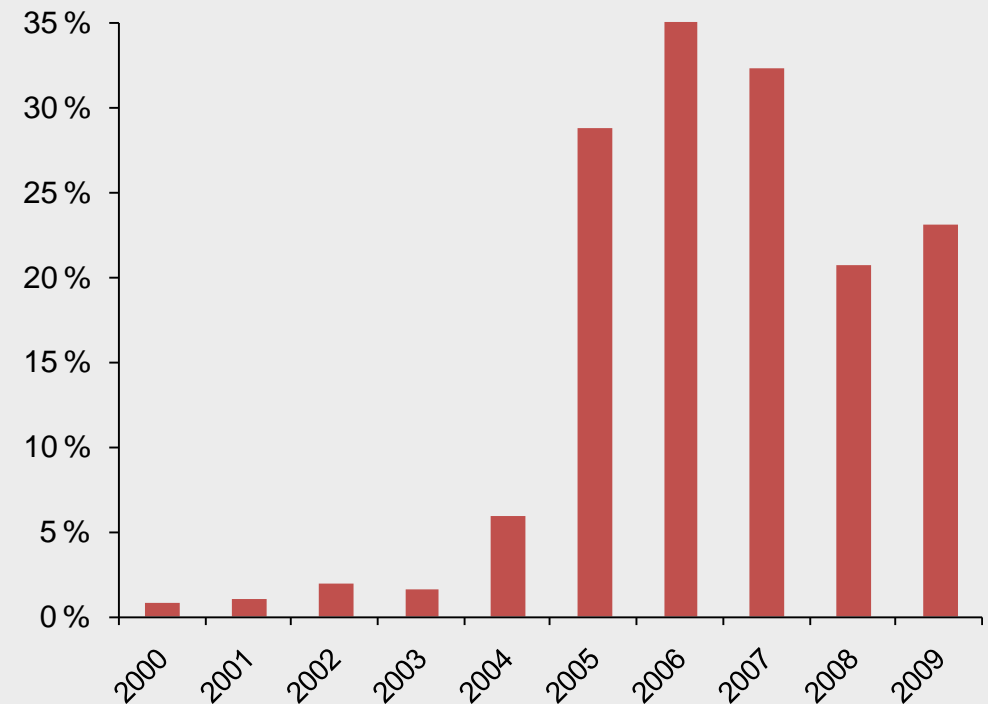
Aksjonæroversikt pr. 10. februar 2010

Største aksjonærer	
OBOS Forretningsbygg	28,0 %
If Skadeforsikring	8,7 %
Folketrygdfondet	7,3 %
First Securities	4,9 %
MP Pensjon	2,3 %
Must Invest	1,9 %
JP Morgan	1,6 %
Awilco Invest	1,6 %
Rasmussengruppen	1,4 %
Vital Forsikring	0,9 %

3 300 medarbeidere

19,3 %

Utenlandsandel 23,1 %



Utestående aksjer: 133 704 942

Eiendom Skandinavia

Boligportefølje



Eiendom Boligportefølje - Veidekkes andel	I produksjon pr. 31.12.08	I produksjon pr. 31.03.09	I produksjon pr. 30.06.09	I produksjon pr. 30.09.09	Ferdigstilt 4. kv	Oppstart 4. kv	I produksjon pr. 31.12.09
Produksjon - antall boliger							
Norge	185	123	118	30	(14)	48	64
Sverige	453	444	238	164		83	247
Danmark	-	-	-	-			-
Sum i produksjon	638	567	356	194	(14)	131	311
Herav solgt							
Norge	113	80	79	26			60
Sverige	424	406	211	140			232
Danmark							
Sum solgte i produksjon	537	486	290	166			292
Salgsgrad %	84 %	86 %	81 %	86 %			94 %
Ferdige usolgte boliger							
Norge	110	121	95	113			91
Sverige	3	2	2	1			-
Danmark	17	17	17	17			17
Sum ferdige usolgte boliger	130	140	114	131			108
Antall prosjekter i produksjon							
Norge	6	4	4	3	(1)	2	4
Sverige	11	11	9	7		2	9
Danmark	-	-	-	-			-
Sum prosjekter i produksjon	17	15	13	10	(1)	4	13

Eiendom i Skandinavia

Boligsalget



	Norge	Sverige	Danmark	Sum
1. kvartal 2007	49	133	2	184
2. kvartal 2007	106	369	3	478
3. kvartal 2007	91	100	0	191
4. kvartal 2007	43	97	0	140
1. kvartal 2008	31	22	1	54
2. kvartal 2008	13	40	2	55
3. kvartal 2008	-5	24	0	19
4. kvartal 2008	2	0	0	2
1. kvartal 2009	13	21	0	34
2. kvartal 2009	63	51	0	114
3. kvartal 2009	48	52	0	100
4. kvartal 2009	91	91	0	182

Eiendom Skandinavia

Usolgte boliger pr. 31. desember 2009



	Antall usolgte pr. 31. des 2008	Antall usolgte pr. 30. sept 2009	Antall usolgte pr. 31. des 2009	Opprinnelig salgsverdi mill. NOK	Markeds- verdi mill. NOK	Bokført verdi mill. NOK	Antall utleid
I produksjon	101	26	19	45	45	39	-
Ferdigstilte	130	131	108	276	253	220	82
Sum	231	157	127	321	298	259	82

- Verdsettelse av hver boenhet basert på egne og eksterne vurderinger
- De boliger som er solgt er solgt til markedsverdi
- Usolgte ferdigstilte i stor grad utleid

Veidekkes tomtebank

Land	Antall boenheter
Norge	3 300
Sverige	3 900
Danmark	600
Sum	7 800

- Tomtebank (delvis på egen bok, delvis opsjoner)
 - Til sammen 130 tomter
- Verdivurdering synliggjør merverdier i forhold til bokført verdi
 - Nåverdimodell med 15 % avkastningskrav pr. tomt
 - Sammenligning med tilsvarende transaksjoner i samme områder

Ordresreserve



<i>Beløp i MNOK</i>	31.12.2009	31.12.2008	Endring siste 12 mnd.
Norge	8 593	6 579	31 %
Sverige	2 764	2479	11 %
Danmark	978	1 298	-25 %
Annet	11	208	-95 %
Total ordresreserve	12 346	10 564	17 %

Største igangværende prosjekter

Prosjekt	Type	Omsetning
Norge: 3 prosjekter Økern Gulskogen Senter Sky-Langangen Kjøsnesfjorden kraftverk Sørlandssenteret FMC Kongsberg E6 Boksrud – Minnesund Dobbeltspor Lysaker – Sandvika (LS01/LS02) Bybanen, Bergen Nydalen Videregående skole	Samferdsel / infrastruktur Kjøpesenter Motorvei Vannkraftanlegg Kjøpesenter Kontorbygg Motorvei Jernbaneprosjekter Bybane Skolebygg	NOK 1444 mill. NOK 860 mill. NOK 635 mill. NOK 604 mill. NOK 570 mill. NOK 507 mill. NOK 392 mill. NOK 382 mill. NOK 362 mill. NOK 330 mill.
Sverige: Norra Länken 33/34 Tvärbanan Kv. Bocken Pelarbacken Agnesb-Marieholm E13 Kulla Gulla Kista Gård Kv Ugglan 22	Tunnelprosjekter Infrastruktur Kontorbygg Rehabilitering Jernbaneprosjekter Boliger Boliger Boliger	SEK 993 mill. SEK 440 mill. SEK 307 mill. SEK 304 mill. SEK 255 mill. SEK 235 mill. SEK 203 mill. SEK 179 mill.
Danmark: AAB/AB Silkeborg Glostrup Storcenter Stignæsværket Thors Bakke Skodesborg Sundhedscenter	Rehabilitering Kjøpesenter Kraftverk Eldreboliger Helsesenter	DKK 322 mill. DKK 219 mill. DKK 166 mill. DKK 156 mill. DKK 120 mill.